

# Projectmanagement

PRIJS ONBEKEND

Beheer uw project succesvol van begin tot einde.

Opleiding Persoonlijke vaardigheden

## OMSCHRIJVING

---

### Wat kent men na het volgen van deze opleiding?

U kunt projecten beheersen van A tot Z.

### Introductie

**Projectmanagement: beheer uw project succesvol van begin tot einde.**

### Omschrijving

Het succes van een project hangt natuurlijk af van uw vaktechnische capaciteiten, maar ook voor een groot deel ook van uw leiderschapsvaardigheden. Enthousiaste en gemotiveerde teamleden en een vlotte communicatie zijn immers essentieel voor het slagen van projecten.

### Voor wie is deze opleiding bestemd?

- Leidinggevenden
- Stafmedewerkers

## PROGRAMMA

---

- **Wat is projectmatig werken?**
- **Specifieke kenmerken van een project**
- **Succesfactoren en faalfactoren**
- **Projectstandaarden (Prince2, PMBOK)**
- **Overzicht van de 4 fasen van elk geslaagd project:**
  - **Fase 1: de opstart**
    - **Doel en resultaat van de opstartfase**
    - **Het uitklaren van de probleemstelling (Root Cause Analysis)**
    - **Het SMART+ projectdoel**
    - **Afbakenen van scope**
    - **Acceptatie van een project door de projectleider**
    - **Projectcharter (PID)**
    - **Self-assessment van de projectleider.**
  - **Fase 2: het projectplan**
    - **Mijlpalen kiezen en Work Breakdown Structure (WBS): het post-it proces**
    - **Het mijlpalenplan (PDM)**
    - **Wie doet wat?**
    - **Het tijdsschema (Gantt, PERT)**
    - **Het kritisch pad**
    - **Hoe formaliseert u het projectplan?**
    - **Het projectplan als communicatietool**
    - **Stakeholders erkennen**
  - **Fase 3: uitvoering**

- **De projectorganisatie: rollen, verantwoordelijkheden en verwachtingen**
- **De kick-off meeting**
- **Rolling wave planning en efficiënte to-do lijsten**
- **Hete hangijzers en de taak van de projectleider**
- **Projectvergaderingen: do's en don'ts**
- **Tips voor effectieve rapportering**
- **Opvolging en controle**
- **Omgaan met change requests**
- **Wanneer zijn projecten succesvol?**
- **Fase 4: het project afsluiten**
  - **Belang en meerwaarde van deze fase**
  - **Is het doel bereikt?**
  - **Zijn alle verwachtingen vervuld?**
  - **Zijn er ideeën voor vervolgprojecten?**
  - **Lessons learned**
  - **Projectevaluatie**
- **Communicatie**
  - **De basis van leiderschap is goede communicatie: luisteren... simpel en toch heel moeilijk**
  - **Resultaten vragen... en opvolgen: assertief en duidelijk feedback geven**
- **Motiveren van je team**
  - De motivatiemythe: kunt u mensen wel motiveren?
  - Omgaan met weerstanden in uw team (en in het bedrijf)
  - Een delicate situatie: projectleider én collega?

## PRAKTISCH

---

### ANDERE MOGELIJKE LOCATIES:

---

#### Lesdata voor Brugge vanaf donderdag 17/02/2022

Datum	Startuur	Einduur
donderdag 17/02/2022	09:30	12:30
donderdag 17/02/2022	13:30	16:30
woensdag 23/02/2022	09:30	12:30
woensdag 23/02/2022	13:30	16:30

Data onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

#### Locatie

SBM Brugge  
 Spoorwegstraat 14  
 8200 Brugge

#### Contact

T: 078 35 36 38  
 Kevin@sbm.be

#### Lesdata voor Webinar vanaf donderdag 28/04/2022

Datum	Startuur	Einduur
donderdag 28/04/2022	09:30	12:30
donderdag 05/05/2022	09:30	12:30

#### Contact

T: 078 35 36 38  
 Kevin@sbm.be

Datum	Startuur	Einduur
donderdag 12/05/2022	09:30	12:30
donderdag 19/05/2022	09:30	12:30

Data onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

Deze opleiding gaat door in een fysiek leslokaal maar kan u ook online volgen. U heeft nu gekozen voor de online vorm van deze mixed class. De nodige instructies voor de online opleiding ontvangt u enkele dagen voor de opleiding. Indien u deze opleiding liever klassikaal volgt dan selecteert u de leslocatie (op dezelfde datum) in het keuzevak onder de prijs.

#### Lesdata voor Gent vanaf donderdag 28/04/2022

Datum	Startuur	Einduur
donderdag 28/04/2022	09:30	12:30
donderdag 05/05/2022	09:30	12:30
donderdag 12/05/2022	09:30	12:30
donderdag 19/05/2022	09:30	12:30

Data onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

Deze opleiding gaat door in een fysiek leslokaal maar kan u ook online volgen. U heeft nu gekozen voor de klassikale vorm van deze mixed class. Indien u de opleiding liever online volgt dan selecteert u de optie 'webinar' (op dezelfde datum) in het keuzevak onder de prijs.

#### Locatie

Campus Gent NETWORKS TWO  
Raymonde de Larochelaan 13  
9051 Gent

#### Contact

T: 078 35 36 38  
Kevin@sbm.be

## DOCENT



**Marc Moens** startte zijn carrière als ICT-beheerder en kwam vervolgens in de banksector terecht waar hij verantwoordelijk was voor diverse projecten. Hij is eveneens houder van een PRINCE II-licentie. Momenteel werkt hij als deskundige projecten bij de Provincie West-Vlaanderen.

## GETUIGENISSEN

Zéér interessante opleiding voor diegene die wil werken als projectleider of projectmatig werken. Docent had vrij veel ervaring en kon het perfect overbrengen aan alle cursisten.

**Hannes Vanwallegem, Mides**

---

Een lesgever die met weinig fancy woorden een zeer pragmatische manier van werken aan de man brengt. De eenvoudige punten worden snel behandeld zodat de focus kan gelegd worden op de struikelblokken van project management. Een verrijking.

**Klaas Lamote, Greenyard Frozen**

---

Marc geeft een nieuwe kijk op projectmanagement. Verlies je niet in details en gebruik een vaste structuur in al je projecten. Dit is waar ik naar op zoek was. Ik zal dit zeker kunnen toepassen in de toekomst.

**Siska Willems, Gemeentebestuur Knokke-Heist**

---